

KOCAELİ

ATIC Şehir Yatırım Raporları

TEMMUZ 2026 - SAYI 02



SANAYİ, TEKNOLOJİ VE LOJİSTİĞİN BULUŞMA NOKTASI: KOCAELİ

Phone

+90 212 936 1166

Web

www.aticturkiye.org

Mail

atic@aticturkiye.org



KOCAELİ

Sanayi, Teknoloji ve Küresel Ticaretin Merkezi

Yatırım ve Şehir Profili

ATIC - American Turkish Trade & Investment Council

Temmuz 2026

Veri Notu: Bu raporda kullanılan veriler resmi ve kurumsal kaynaklardan derlenmiştir. Yatırım kararları öncesinde sektör, lokasyon, teşvik, vergi, hukuki uygunluk ve finansal fizibilite analizlerinin ayrıca yapılması önerilir.

Kocaeli

Stratejik Konumu, Güçlü Sanayi Altyapısı ve Yatırım Potansiyeliyle Türkiye'nin Üretim ve Lojistik Merkezi: Kocaeli

Saygıdeğer İş Dünyası Temsilcileri,

American Turkish Trade & Investment Council (ATIC) Yönetim Kurulu olarak, sizlere Türkiye'nin en stratejik üretim, sanayi ve lojistik merkezlerinden biri olan Kocaeli'yi kapsamlı bir şekilde tanıtan bu özel raporu sunmaktan memnuniyet duyuyoruz.

Kocaeli; İstanbul'a komşu konumu, Marmara Denizi ve İzmit Körfezi çevresinde gelişmiş liman altyapısı, güçlü organize sanayi bölgeleri, otomotiv, kimya, metal, plastik, enerji ve ileri imalat sektörlerindeki üretim kapasitesiyle Türkiye ekonomisinin en önemli merkezlerinden biridir. Şehir, yalnızca iç pazar açısından değil; Avrupa, Orta Doğu, Kuzey Afrika ve küresel tedarik zincirlerine erişim bakımından da yatırımcılar için güçlü fırsatlar sunmaktadır.

Kocaeli'nin sanayi kültürü, nitelikli iş gücü, üniversite-sanayi iş birliği, Ar-Ge merkezleri, teknoparkları ve Bilişim Vadisi gibi teknoloji odaklı yapıları, şehri geleneksel üretimden yüksek katma değerli sanayiye taşıyan önemli unsurlar arasında yer almaktadır. Gelişmiş limanları, karayolu ve demiryolu bağlantıları sayesinde Kocaeli, üretilen ürünlerin kısa sürede ulusal ve uluslararası pazarlara ulaştırılabildiği güçlü bir lojistik merkez konumundadır.

Bu raporda, Kocaeli'nin ekonomik göstergelerinden yatırım imkânlarına, organize sanayi bölgelerinden lojistik altyapısına, iş gücü ve eğitim kapasitesinden gelecek perspektifine kadar birçok başlığı bulacaksınız. Amacımız, siz değerli iş dünyası temsilcilerine doğru verilerle desteklenmiş, gerçekçi ve uygulanabilir bir yatırım perspektifi sunmak; Türkiye-ABD ekonomik iş birliğini güçlendirmek ve Kocaeli'nin küresel değer zincirindeki rolünün daha da gelişmesine katkı sağlamaktır.

Kocaeli; güçlü sanayi altyapısı, ihracat kapasitesi, lojistik avantajları, teknolojiye açık üretim ekosistemi ve yeşil dönüşüm potansiyeliyle önümüzdeki dönemde Türkiye'nin en önemli yatırım merkezlerinden biri olmaya devam edecektir. Doğru bilgi, doğru strateji ve doğru iş ortaklıklarıyla Kocaeli, hem yerli hem de yabancı yatırımcılar için güvenilir, rekabetçi ve sürdürülebilir bir büyüme zemini sunmaktadır.

Saygılarımızla,

ATIC Yönetim Kurulu



İçindekiler

01.	Yönetici Özeti	6
02.	Genel Tanıtım ve Stratejik Konum	7
03.	Ekonomik Profil ve Sektörel Yapı	9
04.	Yatırım İmkanları	10
05.	Altyapı ve Lojistik	12
06.	Ekonomik Veriler ve Dış Ticaret	14
07.	İş Gücü, Eğitim ve Ar-Ge Ekosistemi	15
08.	Yaşam, Kültür ve Yönetici Aileleri İçin Çevre	16
09.	Devlet ve Yerel Destek Mekanizmaları	17
10.	ABD-Kocaeli İş Birliği Potansiyeli	18
11.	2025-2035 Gelecek Perspektifi	24
12.	ABD'li İş İnsanları İçin 10 Uygulama Notu	25





1. Yönetici Özeti

Kocaeli, Türkiye'nin en yoğun sanayi, üretim ve dış ticaret merkezlerinden biridir. İstanbul'a sınır komşusu olması, İzmit Körfezi çevresindeki liman altyapısı, gelişmiş kara ve demir yolu bağlantıları, otomotiv-kimya-metal kümelenmesi ve nitelikli teknik iş gücü sayesinde şehir, yerli ve yabancı yatırımcılar için güçlü bir üretim ve lojistik üssü niteliği taşımaktadır.

TÜİK'in 2025 Adrese Dayalı Nüfus Kayıt Sistemi sonuçlarına göre Kocaeli'nin nüfusu 2.161.171 kişidir. TÜİK'in 2024 il bazlı GSYH verisinde ise Kocaeli, 788.873 TL kişi başına GSYH ile İstanbul'un ardından Türkiye'de ikinci sırada yer almaktadır. Bu tablo, ilin sadece üretim kapasitesiyle değil, kişi başına ekonomik değer üretimiyle de Türkiye ortalamasının belirgin şekilde üzerinde konumlandığını göstermektedir.

Yatırım açısından en güçlü fırsat alanları; elektrikli araçlar ve otomotiv yan sanayi, batarya ve şarj altyapıları, kimya ve ileri malzemeler, yeşil dönüşüm teknolojileri, enerji verimliliği, endüstriyel otomasyon, liman-lojistik teknolojileri, endüstriyel IoT, siber güvenlik ve Ar-Ge merkezli mühendislik hizmetleridir.

Öne Çıkan Güncel Göstergeler

Gösterge	Güncel/Kontrollü Değer	Veri Notu
Nüfus	2.161.171	TÜİK ADNKS 2025
Kişi başına GSYH	788.873 TL	TÜİK il bazlı GSYH 2024; Türkiye ikincisi
Araç üretimindeki pay	Yaklaşık %44	Kocaeli Valiliği 2024 verisi
Kimya sanayi payı	%27	Kocaeli Valiliği/KSO verisi
Metal sanayi payı	%19	Kocaeli Valiliği/KSO verisi
Türkiye'nin en büyük 500 firması içindeki Kocaeli işletmeleri	79 işletme	Kocaeli Valiliği/KSO verisi
OSB sayısı	14 OSB	Kocaeli Valiliği kaynaklı güncel ifade
Ar-Ge merkezi	140 Ar-Ge merkezi	Kocaeli Valiliği
Tasarım merkezi	15 tasarım merkezi	Kocaeli Valiliği
Kocaeli gümrüklerinden dış ticaret	127,18 milyar ABD doları	KSO 2025; ihracat 45,11 milyar\$, ithalat 82,07 milyar\$
Kocaeli liman yükü	83,94 milyon ton	Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı 2025

02. Genel Tanıtım ve Stratejik Konum

Coğrafi Konum ve Bölgesel Önemi

Kocaeli, Marmara Bölgesi'nin doğusunda, İstanbul metropol alanıyla doğrudan ilişkili bir sanayi ve lojistik koridorudur. Karadeniz'e ve Marmara Denizi'ne kıyısı, İzmit Körfezi çevresindeki liman yoğunluğu ve Anadolu-Avrupa geçiş hattındaki konumu, ilin üretim ve dış ticaret faaliyetlerinde stratejik bir rol üstlenmesini sağlamaktadır.



Ulaşım ve Lojistik Avantajlar

Şehir; TEM Otoyolu, Kuzey Marmara Otoyolu, D-100 karayolu, demir yolu bağlantıları ve İzmit Körfezi liman altyapısı ile Türkiye'nin üretim ve dağıtım ağlarının ana kesişim noktalarından biridir. Sabiha Gökçen Havalimanı'na yakınlık, özellikle üst düzey yönetici trafiği, teknik ekip seyahatleri ve hızlı erişim gerektiren iş süreçleri açısından ek avantaj yaratmaktadır. Erişim süresi trafik koşullarına bağlı olmakla birlikte İstanbul'un doğu yakasına ve uluslararası hava bağlantılarına yakınlık, Kocaeli'nin yatırım kararlarında öne çıkan unsurlarından biridir.



Nüfus ve İş Gücü

2025 sonu itibarıyla 2,16 milyonu aşan nüfus, Kocaeli'yi Türkiye'nin yoğun nüfuslu ve yüksek istihdam kapasitesine sahip illerinden biri haline getirmektedir. Sanayi birikimi, teknik mesleki eğitim altyapısı ve İstanbul iş gücü piyasasına yakınlık, ilin hem mavi yaka hem de beyaz yaka istihdamında geniş bir havuza erişmesini sağlamaktadır.

Bölgesel Ekonomideki Rolü

Kocaeli, İstanbul merkezli finans, ticaret ve yönetim fonksiyonları ile Anadolu'daki üretim merkezleri arasında köprü niteliğindedir. Sanayi kuruluşlarının ölçeği, liman kapasitesi ve tedarik zinciri yoğunluğu nedeniyle şehir, Türkiye'nin ihracat, ithalat, üretim ve vergi tabanında yüksek ağırlığa sahiptir.

03. Ekonomik Profil ve Sektörel Yapı

Genel Ekonomik Görünüm

Kocaeli'nin ekonomik yapısı ağırlıklı olarak imalat sanayi, lojistik ve dış ticaret üzerine kuruludur. TÜİK 2024 verilerine göre Kocaeli, kişi başına 788.873 TL GSYH ile İstanbul'dan sonra ikinci sıradadır.

Başlıca Sektörler

- **Otomotiv ve ticari araçlar:** Ford Otosan ve Hyundai Assan gibi büyük üreticilerin varlığı, otomotiv ana ve yan sanayi kümelenmesini güçlendirmektedir. Kocaeli, Türkiye araç üretiminin yaklaşık %44'ünü karşılamaktadır.
- **Kimya, petrokimya ve rafinaj:** TÜPRAŞ İzmit Rafinerisi ve çevresindeki kimya sanayi ekosistemi, Kocaeli'yi Türkiye kimya sanayisinin merkezlerinden biri haline getirmektedir.
- **Metal ve ileri malzemeler:** Metal işleme, çelik, otomotiv tedarik zinciri ve makine ekipman üretimi ilin üretim yapısında önemli paya sahiptir.
- **Lojistik ve limancılık:** İzmit Körfezi çevresindeki liman altyapısı, Kocaeli'yi sanayi üretiminin dış pazarlara açıldığı temel kapılardan biri yapmaktadır.
- **Teknoloji ve Ar-Ge:** Bilişim Vadisi, TÜBİTAK MAM, teknoparklar, Ar-Ge ve tasarım merkezleri, ilin sanayi tabanını teknoloji geliştirme kapasitesiyle desteklemektedir.

Yatırım Avantajları

Kocaeli'de yatırım yapan şirketler; güçlü yan sanayi, limanlara yakınlık, mühendislik yeteneği, sanayi kültürü, Ar-Ge altyapısı ve İstanbul pazarına erişimden aynı anda yararlanabilir. Bu kümelenme, özellikle üretim süresini kısaltmak, tedarik zincirini yerelleştirmek ve AB pazarına yakın üretim yapmak isteyen yatırımcılar için önemlidir.

04. Yatırım İmkanları

Stratejik Yatırım Alanları

- **Elektrikli mobilite ve otomotiv yan sanayi:** Batarya modülleri, güç elektroniği, şarj altyapısı, otonom sürüş bileşenleri, hafif malzemeler ve yazılım destekli araç teknolojileri.
- **Kimya ve ileri malzemeler:** Petrokimya türevleri, kompozit malzemeler, sürdürülebilir ambalaj, özel kimyasallar ve yüksek katma değerli ara malı üretimi.
- **Yeşil dönüşüm ve enerji verimliliği:** Karbon azaltım teknolojileri, atık ısı geri kazanımı, endüstriyel enerji yönetimi, akıllı şebeke, su verimliliği ve döngüsel ekonomi uygulamaları.
- **Liman ve lojistik teknolojileri:** Depo otomasyonu, liman operasyon yazılımları, Ro-Ro ve konteyner süreçlerinde dijitalleşme, soğuk zincir ve e-ihracat lojistiği.
- **Endüstriyel dijitalleşme:** Endüstriyel IoT, yapay zeka tabanlı kalite kontrol, kestirimci bakım, siber güvenlik, üretim planlama ve veri entegrasyonu.
- **Niş gıda ve tarım teknolojileri:** Kocaeli ağır sanayi kimliğiyle öne çıksa da İstanbul tüketim pazarına yakınlığı nedeniyle modern sera, dikey tarım, gıda işleme, soğuk zincir ve gıda lojistiği alanlarında seçici fırsatlar sunabilir.

OSB ve Serbest Bölgeler

Kocaeli Valiliği kaynaklarında il sınırları içinde 14 organize sanayi bölgesi bulunduğu belirtilmektedir. OSB'ler; altyapı, enerji, atık yönetimi, güvenlik, yol bağlantısı ve işletme kümelenmesi bakımından yatırımcılara önemli kolaylık sağlar. Bununla birlikte yatırımın konusu ve lokasyonuna göre çevresel izinler, ruhsatlar, teşvik başvuruları ve diğer mevzuat süreçleri ayrıca değerlendirilmelidir.



05. Altyapı ve Lojistik



Denizyolu ve Liman Altyapısı

Kocaeli, İzmit Körfezi çevresindeki liman yoğunluğu sayesinde Türkiye'nin en güçlü denizyolu lojistik alanlarından biridir. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı verilerine göre 2025 yılında Kocaeli Bölge Liman Başkanlığı sahasında 83,94 milyon ton yük elleçlenmiştir. Bu hacim, Türkiye limanlarında elleçlenen toplam yükün yaklaşık %15,2'sine karşılık gelmektedir.

DP World-Evyapport ortaklığı, Safiport, Autoport ve diğer özel liman yatırımları, Kocaeli'nin konteyner, genel kargo, sıvı dökme yük, Ro-Ro ve otomotiv lojistiği alanlarındaki kapasitesini desteklemektedir. Türkiye'nin en güçlü liman bölgelerinden biridir.

Karayolu, Demiryolu ve Hava Erişimi

- TEM Otoyolu, Kuzey Marmara Otoyolu ve D-100 bağlantıları, Kocaeli'yi İstanbul, Sakarya, Bursa, Ankara ve Anadolu üretim merkezlerine bağlar.
- Demiryolu bağlantıları, sanayi ve liman entegrasyonunda maliyet ve sürdürülebilirlik avantajı sağlayabilecek önemli bir altyapı unsurudur.
- Sabiha Gökçen Havalimanı'na yakınlık, uluslararası iş seyahatleri ve yönetici erişimi açısından pratik bir avantaj yaratır.

Depolama ve Lojistik Merkezler

Kocaeli'nin sanayi ve liman altyapısı, depo, antrepo, dağıtım, Ro-Ro, otomotiv lojistiği, konteyner hizmetleri ve e-ihracat operasyonları için güçlü bir çevre oluşturur. Özellikle İstanbul tüketim pazarına ve Marmara üretim havzasına yakınlık, yatırımcılar açısından operasyonel süre ve maliyet avantajı yaratabilir.



06. Ekonomik Veriler ve Dış Ticaret

Dış Ticaret Veri Notu

- Kocaeli gümrüklerinden geçen dış ticaret verisi ile “faaliyet iline göre ihracat” verisi aynı şey değildir.
- KSO'nun 2025 verisi Kocaeli gümrüklerinden alınan dış ticaret hacmini göstermektedir: 45,11 milyar dolar ihracat, 82,07 milyar dolar ithalat, 127,18 milyar dolar toplam dış ticaret.
- Faaliyet iline göre ihracat verisi şirketin/üretimin faaliyet ili sınıflandırmasına göre farklı sonuç verebilir. Bu nedenle yatırımcı sunumlarında veri seti adı mutlaka belirtilmelidir.

İhracat ve İthalat Performansı

Kocaeli Sanayi Odası'nın Kocaeli gümrüklerinden alınan verilere dayalı 2025 açıklamasına göre ilde 45,11 milyar ABD doları ihracat, 82,07 milyar ABD doları ithalat ve toplam 127,18 milyar ABD doları dış ticaret gerçekleşmiştir. Bu veri setinde Kocaeli'nin Türkiye dış ticaretine katkısı %19,91 olarak belirtilmektedir.

Sektörel Dış Ticaret Profili

İhracatın ana eksenini otomotiv, kimyevi maddeler, metal, makine, plastik-kauçuk ve sanayi ara mallarıdır. Kocaeli'nin üretim profili, düşük katma değerli nihai tüketim ürünlerinden çok, küresel sanayi tedarik zincirlerine giren ara malı, bileşen, kimyasal, otomotiv parçası ve endüstriyel ürünlere dayanmaktadır.

ABD Pazarı

ABD, Kocaeli için özellikle otomotiv yan sanayi, kimya, makine-ekipman, ileri malzeme, yeşil teknoloji ve endüstriyel dijitalleşme alanlarında yüksek potansiyelli bir pazardır. Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) 2025 yılı verilerine göre, Kocaeli'den ABD'ye gerçekleştirilen ihracat 991,7 milyon dolar olarak kayıtlara geçmiştir.

07. İş Gücü, Eğitim ve Ar-Ge Ekosistemi

Üniversiteler ve Araştırma Altyapısı

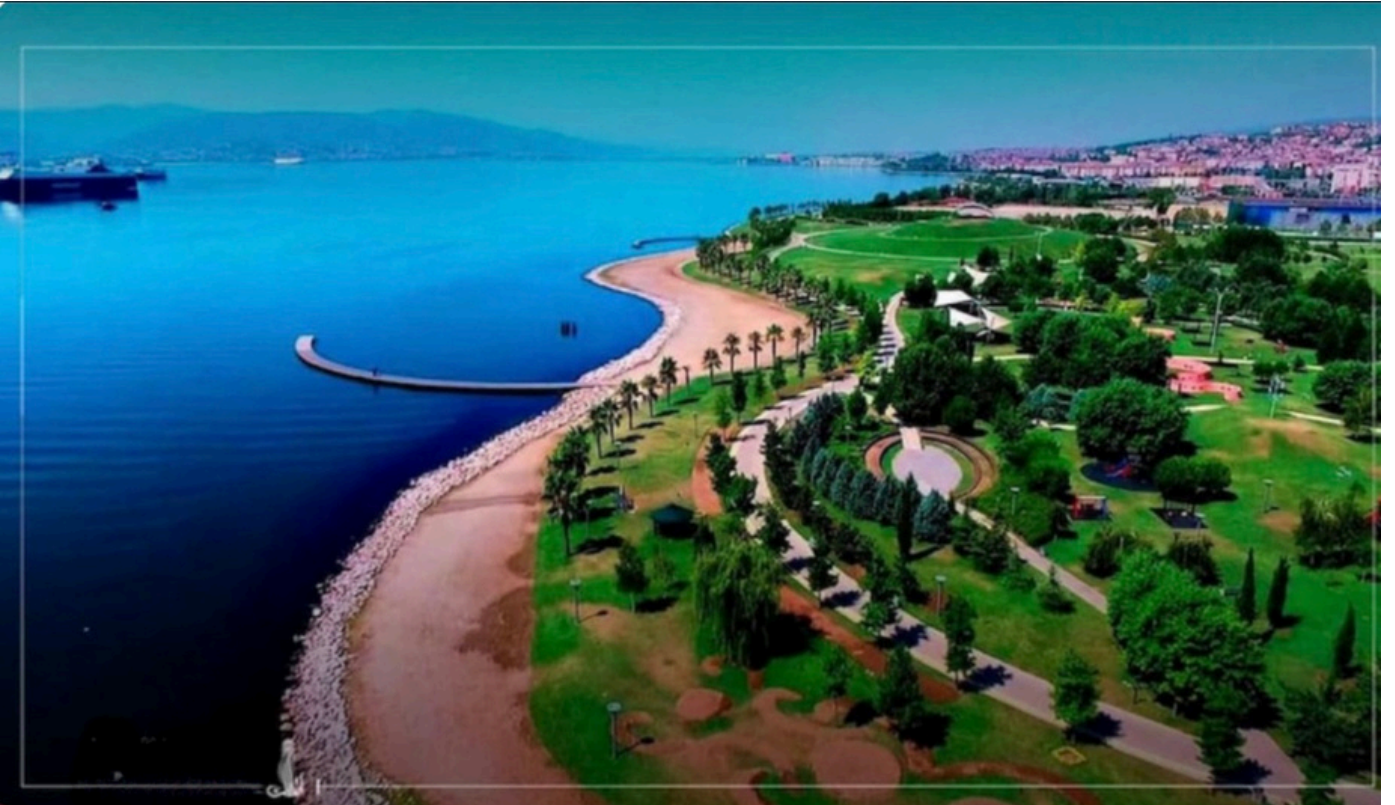
Kocaeli Üniversitesi, Gebze Teknik Üniversitesi, TÜBİTAK MAM, Bilişim Vadisi, teknoparklar ve özel sektör Ar-Ge merkezleri, ilin teknoloji geliştirme kapasitesini destekleyen ana kurumlardır. Kocaeli Valiliği kaynaklarına göre ilde 140 Ar-Ge merkezi ve 15 tasarım merkezi faaliyet göstermektedir.

Mesleki Eğitim ve Teknik İş Gücü

Kocaeli'nin güçlü sanayi kültürü, mesleki ve teknik eğitim kurumlarının piyasa ihtiyaçlarıyla yakın ilişki kurmasını sağlamaktadır. Sanayi odası, OSB'ler, meslek liseleri ve üniversiteler arasındaki iş birlikleri; teknisyen, operatör, mühendis ve Ar-Ge personeli havuzunu desteklemektedir.

İş Gücü Maliyeti ve Rekabetçilik

İstanbul'a kıyasla bazı yaşam ve işletme maliyetlerinin daha dengeli olması, Kocaeli'yi nitelikli teknik iş gücü için cazip kılabılır. Bununla birlikte yatırımcıların ücret, kira, servis, lojistik ve yönetici yaşam maliyetlerini lokasyon bazlı olarak ayrıca analiz etmesi önerilir.



08. Yaşam, Kültür ve Yönetici Aileleri İçin Çevre



Yaşam Kalitesi

Kocaeli, sanayi kimliğinin yanında İzmit Körfezi, Kartepe, Samanlı Dağları, sahil alanları ve İstanbul'a yakınlığı sayesinde yönetici ve uzman çalışanlar için dengeli bir yaşam çevresi sunabilir. Başiskele, Kartepe, İzmit ve Gebze çevresi farklı gelir gruplarına ve yaşam tercihlerine hitap eden konut seçenekleri sunmaktadır.

Kültür, Gastronomi ve Sosyal Hayat

Kocaeli, Türkiye'nin farklı bölgelerinden göç almış kozmopolit bir şehir yapısına sahiptir. Pişmaniye ve Değirmendere kirazı gibi yerel değerlerin yanında İstanbul'a erişim, uluslararası sosyal ve kültürel etkinliklere yakınlık sağlar. Bu nedenle şehir, expat yöneticiler ve aileleri için yalnızca üretim değil yaşam açısından da değerlendirilebilir.

Sağlık ve Eğitim

Kocaeli Şehir Hastanesi, özel hastaneler, üniversiteler, özel okullar ve İstanbul'daki uluslararası eğitim olanaklarına yakınlık, yönetici aileleri açısından önemli tamamlayıcı unsurlardır.

09. Devlet ve Yerel Destek Mekanizmaları

Ulusal Destek Mekanizmaları

Yatırımcılar; Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı yatırım teşvikleri, TÜBİTAK Ar-Ge destekleri, KOSGEB programları, Ticaret Bakanlığı ihracat ve markalaşma destekleri, Turquality programı ve proje bazlı teşvikler gibi ulusal destek araçlarından yararlanabilir. Hangi desteğin uygulanacağı yatırımın niteliğine, ölçeğine, teknoloji düzeyine ve ihracat hedeflerine bağlıdır.



Yerel Kurumların Rolü

Kocaeli Sanayi Odası, Kocaeli Ticaret Odası, Gebze Ticaret Odası, Doğu Marmara Kalkınma Ajansı (MARKA), OSB yönetimleri ve yerel yatırım destek birimleri; yatırımcıya saha bilgisi, kurumlar arası koordinasyon, pazar ve lokasyon yönlendirmesi konusunda katkı sağlayabilir.

Yabancı Yatırımcılar İçin Hukuki Çerçeve

4875 sayılı Doğrudan Yabancı Yatırımlar Kanunu uyarınca, uluslararası anlaşmalar ve özel kanun hükümleri saklı kalmak kaydıyla yabancı yatırımcıların Türkiye’de doğrudan yatırım yapması serbesttir. Yabancı yatırımcılar, yerli yatırımcılarla eşit muameleye tabidir.

10. ABD-Kocaeli İş Birliği Potansiyeli

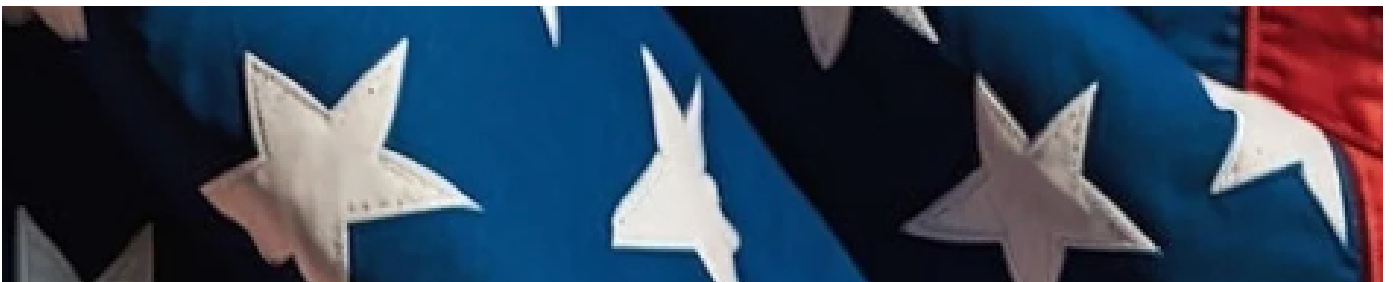
Kocaeli, Türkiye'nin en güçlü sanayi, lojistik ve teknoloji merkezlerinden biri olarak ABD'li yatırımcılar için yalnızca bir hedef pazar değil; aynı zamanda Avrupa, Orta Doğu, Kuzey Afrika ve Orta Asya pazarlarına erişim sağlayan stratejik bir üretim ve tedarik üssü niteliği taşımaktadır. Küresel tedarik zincirlerinin yeniden şekillendiği, üretimde yakın coğrafyaya yönelimin arttığı ve şirketlerin Çin ile Uzak Doğu'ya olan bağımlılıklarını azaltmaya çalıştığı mevcut dönemde Kocaeli, ABD merkezli şirketler için güçlü bir "nearshoring" ve "friendshoring" alternatifi sunmaktadır.

Kocaeli'nin ABD ile iş birliği potansiyeli özellikle otomotiv, elektrikli mobilite, kimya, ileri malzemeler, yeşil dönüşüm teknolojileri, enerji verimliliği, endüstriyel otomasyon, lojistik teknolojileri, Ar-Ge, yazılım ve savunma sanayisine yakın mühendislik kabiliyetleri gibi alanlarda öne çıkmaktadır. Şehrin gelişmiş sanayi altyapısı, güçlü liman kapasitesi, organize sanayi bölgeleri, nitelikli insan kaynağı ve İstanbul'a yakınlığı, ABD'li yatırımcılar için hem üretim hem de bölgesel yönetim merkezi kurma açısından önemli avantajlar oluşturmaktadır.

Güçlü Ticaret Hacmi ve Mevcut İş Birliği Zemini

Kocaeli, Türkiye'nin dış ticaretinde en yüksek paya sahip illerden biridir. 2025 yılı verilerine göre Kocaeli gümrüklerinden gerçekleşen dış ticaret hacmi 127 milyar doların üzerindedir. Bu hacim, Kocaeli'nin yalnızca yerel veya bölgesel değil, doğrudan küresel ticaret ağlarına entegre olmuş bir üretim ve lojistik merkezi olduğunu göstermektedir.

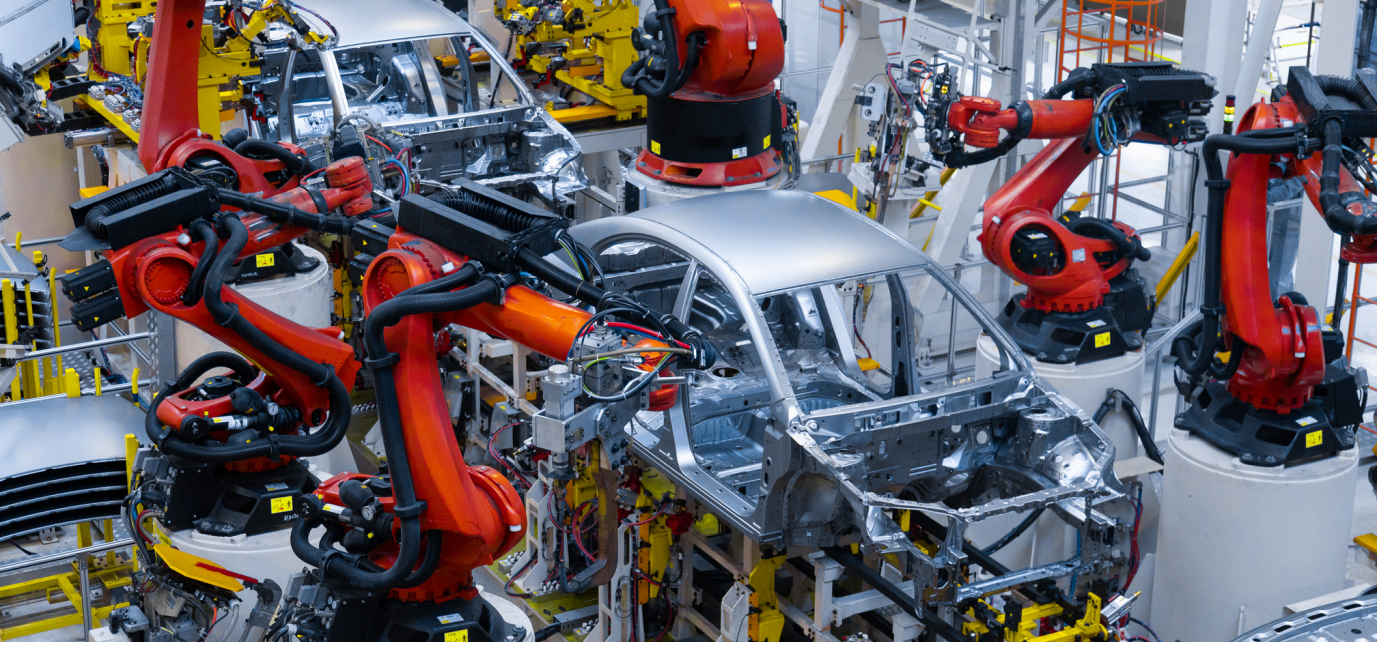
ABD pazarı da Kocaeli açısından giderek daha önemli hale gelmektedir. Kocaeli'den ABD'ye yapılan ihracatın yaklaşık 1 milyar dolar seviyesine yaklaşması, iki taraf arasında halihazırda güçlü bir ticari zemin bulunduğunu göstermektedir. Bu mevcut ticaret altyapısı; yeni doğrudan yatırımlar, ortak girişimler, teknoloji transferi anlaşmaları, tedarik zinciri ortaklıkları ve distribütörlük modelleri için güvenilir bir başlangıç noktası sunmaktadır.



Otomotiv ve Elektrikli Mobilite Alanında Stratejik Fırsatlar

Kocaeli, Türkiye otomotiv üretiminin en güçlü merkezlerinden biridir. Ford Otosan ve Hyundai Assan gibi küresel üreticilerin bölgede faaliyet göstermesi, şehrin otomotiv alanında derin bir üretim kültürüne, güçlü yan sanayiye ve gelişmiş mühendislik kapasitesine sahip olduğunu göstermektedir.

ABD ile Kocaeli arasındaki en güçlü iş birliği başlıklarından biri otomotiv ve elektrikli mobilite alanıdır. Geleneksel araç üretiminin elektrikli araçlara, bağlantılı araç teknolojilerine, otonom sistemlere ve düşük karbonlu üretim süreçlerine evrildiği bu dönemde Kocaeli, ABD'li teknoloji ve otomotiv şirketleri için önemli fırsatlar sunmaktadır.



Bu kapsamda öne çıkan iş birliği alanları şunlardır:

- Elektrikli araç bileşenleri üretimi,
- Batarya modülleri ve batarya yönetim sistemleri,
- Şarj altyapısı ve hızlı şarj teknolojileri,
- Otonom sürüş destek sistemleri,
- Araç içi yazılım ve sensör teknolojileri,
- Hafif malzeme ve ileri kompozit çözümleri,
- Otomotiv yan sanayi için dijital kalite kontrol sistemleri,
- Ticari araç ve lojistik filolarına yönelik elektrikli dönüşüm çözümleri.

Kocaeli'de faaliyet gösteren otomotiv ana sanayi ve yan sanayi firmaları, ABD'li şirketler için yalnızca müşteri değil, aynı zamanda üretim, ortak Ar-Ge ve teknoloji adaptasyonu açısından potansiyel iş ortaklarıdır.

Kimya, İleri Malzemeler ve Endüstriyel Üretim

Kocaeli, Türkiye kimya sanayisinin en yoğunlaştığı şehirlerden biridir. Petrokimya, plastik, kauçuk, boya, ambalaj, endüstriyel gazlar, temizlik ürünleri ve özel kimyasallar gibi alanlarda güçlü bir üretim altyapısına sahiptir. Bu yapı, ABD’li kimya, malzeme teknolojileri ve endüstriyel ekipman firmaları için önemli bir pazar ve üretim ortaklığı potansiyeli yaratmaktadır.

ABD’li firmalar açısından Kocaeli’de öne çıkan fırsatlar arasında özel kimyasallar, çevre dostu üretim girdileri, geri dönüştürülebilir ambalaj malzemeleri, endüstriyel kaplamalar, ileri polimerler, teknik plastikler ve karbon ayak izini azaltan üretim teknolojileri yer almaktadır. Avrupa Yeşil Mutabakatı ve Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması gibi gelişmeler, Kocaeli’deki sanayi kuruluşlarının üretim süreçlerini daha sürdürülebilir hale getirmesini zorunlu kılmaktadır. Bu durum, ABD merkezli teknoloji sağlayıcıları için ciddi bir dönüşüm pazarı oluşturmaktadır.

Yeşil Dönüşüm ve GreenTech İş Birliği

Kocaeli’nin güçlü sanayi yapısı, aynı zamanda yüksek enerji tüketimi ve karbon azaltımı ihtiyacını beraberinde getirmektedir. Bu nedenle şehir, önümüzdeki dönemde yeşil dönüşüm yatırımlarının en yoğunlaşacağı merkezlerden biri olmaya adaydır.

ABD’li şirketler için Kocaeli’de önemli fırsatlar sunabilecek GreenTech alanları şunlardır:

- Enerji verimliliği teknolojileri,
- Karbon ölçümlenme ve raporlama yazılımları,
- Karbon yakalama, kullanma ve depolama teknolojileri,
- Endüstriyel atık ısı geri kazanımı,
- Güneş ve rüzgâr enerjisi entegrasyon sistemleri,
- Akıllı şebeke ve enerji yönetim çözümleri,
- Su verimliliği ve endüstriyel atık su arıtma teknolojileri,
- Döngüsel ekonomi ve geri dönüşüm teknolojileri,
- Düşük karbonlu üretim danışmanlığı ve sertifikasyon hizmetleri.

Kocaeli’deki büyük sanayi kuruluşlarının Avrupa pazarına ihracat yapmaya devam edebilmesi için karbon ayak izini azaltması stratejik bir zorunluluk haline gelmiştir. Bu nedenle ABD merkezli çevre teknolojileri, enerji yönetimi ve sürdürülebilir üretim çözümleri sunan şirketler için Kocaeli, yüksek potansiyelli bir uygulama pazarıdır.

Ar-Ge, Teknoloji Transferi ve Bilişim Vadisi

Kocaeli, yalnızca klasik sanayi üretimiyle değil, aynı zamanda Ar-Ge ve teknoloji geliştirme kapasitesiyle de öne çıkmaktadır. Kocaeli Üniversitesi, Gebze Teknik Üniversitesi, TÜBİTAK MAM, Bilişim Vadisi, teknoparklar ve çok sayıda Ar-Ge merkezi, şehirde güçlü bir bilgi ve inovasyon altyapısı oluşturmaktadır.

ABD’li teknoloji şirketleri açısından Kocaeli; yapay zekâ, endüstriyel IoT, üretim otomasyonu, siber güvenlik, robotik, veri analitiği, dijital ikiz, akıllı fabrika sistemleri ve B2B e-ihracat altyapıları gibi alanlarda önemli bir iş birliği zemini sunmaktadır.

Kocaeli’deki mühendislik kabiliyeti, ABD’li şirketler için maliyet avantajı sağlayan nitelikli bir Ar-Ge ortamı oluşturabilir. ABD merkezli firmalar, Kocaeli’de bölgesel Ar-Ge merkezleri kurarak hem Türkiye pazarına hem de Avrupa, Orta Doğu ve Orta Asya pazarlarına yönelik ürün ve yazılım geliştirme faaliyetlerini buradan yürütebilir.

Lojistik, Liman Teknolojileri ve Bölgesel Dağıtım Merkezi Potansiyeli

Kocaeli’nin liman altyapısı, ABD’li yatırımcılar için en önemli avantajlardan biridir. İzmit Körfezi çevresinde yoğunlaşan limanlar, Ro-Ro hatları, konteyner terminalleri, depolama alanları ve otoyol bağlantıları, şehri Türkiye’nin en güçlü lojistik merkezlerinden biri haline getirmektedir.

Bu yapı, ABD’li şirketlere üç temel fırsat sunmaktadır:

Birincisi, Kocaeli’de üretim yapan şirketler ürünlerini kısa sürede Avrupa, Orta Doğu, Kuzey Afrika ve Karadeniz havzasına sevk edebilir. İkincisi, ABD’den Türkiye’ye getirilen yüksek teknolojili ürünler için Kocaeli bölgesel dağıtım ve servis merkezi olarak kullanılabilir. Üçüncüsü, liman ve lojistik operasyonlarının dijitalleşmesi alanında ABD’li yazılım, otomasyon ve takip teknolojisi firmaları için yeni iş birlikleri geliştirilebilir.

Özellikle depo otomasyonu, tedarik zinciri görünürlüğü, liman operasyon yazılımları, yapay zekâ destekli rota optimizasyonu, filo yönetimi, soğuk zincir teknolojileri ve gümrük süreçlerinin dijitalleşmesi gibi alanlarda Kocaeli önemli bir uygulama alanı sunmaktadır.

Savunma, Havacılık ve İleri Mühendislik Bağlantısı

Kocaeli, savunma ve havacılık sanayisinin doğrudan merkezi olarak konumlandırılmasa da Gebze, Bilişim Vadisi, TÜBİTAK MAM ve çevre sanayi altyapısı sayesinde bu sektörlere destek verebilecek güçlü mühendislik ve üretim kabiliyetlerine sahiptir. Hassas üretim, ileri malzemeler, elektronik sistemler, yazılım, test-analiz hizmetleri ve teknik komponent üretimi gibi alanlar ABD'li şirketlerle iş birliği açısından değerlendirilebilir.

Bu çerçevede Kocaeli, savunma ve havacılık alanında doğrudan nihai ürün üretiminden ziyade, alt sistemler, ileri malzeme çözümleri, test altyapıları, dijital mühendislik ve yüksek hassasiyetli sanayi üretimi açısından fırsatlar sunmaktadır.

ABD'li Yatırımcılar İçin Kocaeli'nin Stratejik Avantajları

ABD'li yatırımcılar açısından Kocaeli'nin sunduğu başlıca avantajlar şu şekilde özetlenebilir:

- Türkiye'nin en güçlü sanayi kümelenmelerinden birine sahip olması,
- İstanbul'a ve ana karar merkezlerine yakınlığı,
- Avrupa Birliği pazarına erişim avantajı,
- Gelişmiş liman ve lojistik altyapısı,
- Otomotiv, kimya, metal, plastik, enerji ve teknoloji sektörlerinde güçlü tedarik zinciri,
- Nitelikli mühendislik ve teknik iş gücü,
- Üniversite-sanayi iş birliği kapasitesi,
- Ar-Ge merkezleri ve teknopark altyapısı,
- Yeşil dönüşüm ihtiyacı nedeniyle teknoloji yatırımlarına açık büyük bir sanayi pazarı,
- ABD-Türkiye ticari ilişkilerinde mevcut sanayi temelli güven zemini.



Ortak Girişim ve Yatırım Modelleri

Kocaeli’de ABD’li yatırımcılar için yalnızca sıfırdan yatırım değil, farklı iş birliği modelleri de mümkündür. Bu modeller arasında ortak girişim kurulması, yerel üreticiyle teknoloji lisans anlaşması yapılması, mevcut bir Türk şirketine stratejik ortak olunması, bölgesel dağıtım merkezi kurulması, Ar-Ge merkezi açılması, üretim hattı modernizasyonu projesi geliştirilmesi ve yeşil dönüşüm odaklı teknoloji entegrasyonu yer almaktadır.

Özellikle orta ölçekli ABD’li teknoloji ve sanayi şirketleri için Kocaeli’de yerel bir üreticiyle iş birliği yapmak, pazara giriş maliyetini azaltabilir ve Türkiye’nin bölgesel ticaret ağlarından daha hızlı yararlanma imkânı sağlayabilir. Bu kapsamda ATIC, ABD’li yatırımcılar ile Kocaeli’deki sanayi kuruluşları, odalar, teknoparklar, üniversiteler ve kamu destek mekanizmaları arasında köprü rolü üstlenebilir.

Sonuç

Kocaeli, ABD’li yatırımcılar için Türkiye’deki en stratejik şehirlerden biridir. Şehir; güçlü sanayi altyapısı, gelişmiş lojistik olanakları, liman kapasitesi, otomotiv ve kimya kümelenmesi, Ar-Ge ekosistemi ve yeşil dönüşüm ihtiyacı ile ABD-Türkiye ekonomik ilişkilerinde yüksek potansiyelli bir iş birliği alanı sunmaktadır.

Önümüzdeki dönemde ABD-Kocaeli iş birliğinin özellikle elektrikli mobilite, ileri üretim teknolojileri, yeşil dönüşüm, enerji verimliliği, endüstriyel yazılım, lojistik teknolojileri ve Ar-Ge merkezli yatırımlar etrafında gelişmesi beklenmektedir. Bu nedenle Kocaeli, ABD’li şirketler için yalnızca Türkiye pazarına giriş noktası değil, aynı zamanda bölgesel üretim, inovasyon ve ihracat merkezi olarak değerlendirilmelidir.

11. 2025-2035 Gelecek Perspektifi

Kocaeli'nin önümüzdeki on yıldaki rekabet avantajı, klasik ağır sanayi kapasitesini yüksek teknoloji, yeşil dönüşüm ve dijitalleşme ile birleştirebilmesine bağlıdır. Avrupa Yeşil Mutabakatı ve Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (CBAM), Kocaeli'deki karbon yoğun sektörleri enerji verimliliği, yenilenebilir enerji kullanımı, proses optimizasyonu ve karbon yönetimi yatırımlarına yönlendirecektir.

Öne Çıkan Dönüşüm Başlıkları

- Elektrikli araçlar ve batarya değer zinciri
- Akıllı üretim ve robotik otomasyon
- Karbon azaltım teknolojileri ve enerji yönetimi
- Kimyada yüksek katma değerli ve çevre uyumlu üretim
- Liman ve lojistik operasyonlarında dijitalleşme
- Teknoparklar, Ar-Ge merkezleri ve üniversite-sanayi iş birliklerinin güçlenmesi



12. ABD'li İş İnsanları İçin 10 Uygulama Notu

- 1.Lojistik entegrasyonu yatırım modelinin merkezine alın:** Liman, otoyol ve demiryolu bağlantılarını üretim lokasyonu seçimiyle birlikte analiz edin.
- 2.Veri setlerini ayırın:** Kocaeli gümrük verisi ile faaliyet iline göre ihracat verisini aynı tabloda karıştırmayın.
- 3.OSB seçimini sektör bazlı yapın:** Otomotiv, kimya, makine, metal veya teknoloji odağına göre doğru OSB ve tedarikçi çevresini belirleyin.
- 4.Yeşil dönüşümü ticari fırsat olarak görün:** Kocaeli sanayisinin karbon azaltım ihtiyacı, ABD'li GreenTech şirketleri için güçlü bir pazar yaratabilir.
- 5.Ar-Ge ekosistemine erken dahil olun:** Bilişim Vadisi, TÜBİTAK MAM, üniversiteler ve özel sektör Ar-Ge merkezleriyle ortak proje fırsatlarını değerlendirin.
- 6.Tedarikçi ağını yerinde doğrulayın:** Kocaeli'nin güçlü yan sanayi ağı avantaj sağlar; ancak kalite, kapasite, sertifikasyon ve ihracat deneyimi firma bazında kontrol edilmelidir.
- 7.Teşvik stratejisini baştan kurun:** Yatırım teşvikleri, Ar-Ge destekleri, ihracat destekleri ve serbest bölge avantajları entegre bir planla ele alınmalıdır.
- 8.AB pazarına yakınlığı kullanın:** Türkiye-AB Gümrük Birliği, Kocaeli'de üretilen sanayi ürünleri için Avrupa pazarına erişimde önemli avantajlar sağlayabilir.
- 9.Yerel kurumlarla sistemli ilişki kurun:** KSO, KOTO, GTO, MARKA ve OSB yönetimleri doğru partner bulma ve mevzuat süreçlerini anlama açısından kritik olabilir.
- 10.Yönetici yaşam çevresini planlayın:** İstanbul'a yakınlık, eğitim/sağlık olanakları ve Kartepe-Başiskele gibi yaşam alanları expat yönetici planlamasında dikkate alınmalıdır.



ATIC

AMERİKAN TÜRK TİCARET & YATIRIM KONSEYİ

Web : www.aticturkiye.org

Mail : atic@aticturkiye.org